



<p style="text-align: center;">MANAJEMEN RISIKO PT JAKARTA SETIABUDI INTERNASIONAL, Tbk.</p>	<p style="text-align: center;">RISK MANAGEMENT PT JAKARTA SETIABUDI INTERNASIONAL, Tbk.</p>
<p>Pendahuluan</p> <p>Perusahaan senantiasa berhadapan dengan risiko dalam kegiatan usaha setiap harinya. Fungsi utama dari manajemen risiko adalah untuk mengidentifikasi seluruh risiko dan mengelola posisi risiko sesuai dengan kebijakan dan <i>risk appetite</i>. Oleh karena itu, Perusahaan berkomitmen untuk mengimplementasikan manajemen risiko untuk berbagai jenis risiko yang dihadapi Perusahaan.</p> <p>Selain itu, Perusahaan senantiasa mengantisipasi kemungkinan terjadinya risiko dan akibat yang mungkin ditimbulkannya. Perusahaan meninjau sistem dan kebijakan manajemen risiko secara berkala untuk kemudian disesuaikan dengan keadaan di pasar usaha. Dalam menjalankan operasi Perusahaan, risiko-risiko diatur secara hati-hati untuk menghindari potensi kerugian bagi Perusahaan.</p> <p>Perusahaan juga senantiasa mengingatkan karyawan mengenai kesadaran risiko agar mereka dapat berkontribusi dalam manajemen risiko dan memberikan masukan yang penting dalam pengambilan keputusan. Dengan demikian, manajemen beserta seluruh karyawan berkomitmen untuk mengimplementasikan manajemen risiko.</p> <p>Perusahaan mempunyai komitmen dalam mengungkapkan secara transparan risiko-risiko yang secara signifikan dapat mempengaruhi nilai Perusahaan. Dengan demikian pihak-pihak yang berkepentingan dengan Perusahaan dapat memperhitungkan risiko-risiko yang relevan apabila melakukan transaksi bisnis dengan Perusahaan. Pelaksanaan sistem manajemen risiko Perusahaan merupakan bagian dari kebijakan sistem manajemen secara keseluruhan.</p>	<p>Background</p> <p><i>The Company continuously faces risks in its day-to-day business activities. The primary function of risk management is to identify all risks and to manage risk positions in accordance with risk policy and appetite. Therefore, the Company is committed to managing the various types of risks faced by the Company.</i></p> <p><i>In addition, the Company always anticipates the possible risks and their potential impact. The Company periodically reviews its risk management system and policy and adjusts them in accordance with business conditions. In carrying out the Company's operations, its risks are regulated prudently to avoid potential losses for the Company.</i></p> <p><i>The Company also always reminds employees to be risk aware so that they can contribute to risk management and provide important input during the decision making processes. As such, the management together with all employees is committed to implementing risk management.</i></p> <p><i>The Company is also committed to transparently disclosing risks that may significantly affect the Company's value. As such, parties with interests that are related to the Company may calculate relevant risks in conducting business transactions with the Company. Implementation of the Company's risk management system is part of the overall management system policy.</i></p>
<p>Tujuan Penerapan Manajemen Risiko</p> <ul style="list-style-type: none"> • Menjadikan manajemen risiko sebagai salah satu sarana dalam mengelola kegiatan usaha mulai tingkat perusahaan sampai dengan unit kerja dan seluruh karyawan dalam Perusahaan; 	<p>Objectives of Risk Management</p> <ul style="list-style-type: none"> • To position risk management as a means to manage business activity starting from the company level to work levels covering all employees in the Company;



<ul style="list-style-type: none"> • Mampu mengidentifikasi perkiraan kejadian-kejadian yang berpotensi menghambat pencapaian visi, misi Perusahaan, KPI baik di level Perusahaan maupun di level unit-unit kerja, serta mampu menentukan dan melaksanakan langkah-langkah pengendaliannya; • Bilamana dianggap perlu oleh Direksi dan atau oleh Dewan Komisaris tentang permasalahan tertentu yang dihadapi atau yang akan dihadapi perusahaan yang mengandung resiko keuangan atau resiko lain-lainnya, Direksi bersama Dewan Komisaris dapat membentuk <i>Risk Management Committee</i> secara <i>ad hoc</i> untuk mengambil keputusan bersama. 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>To be able to identify forecasts of events with the potential to disrupt achievement of the Company's vision, mission, KPI at both corporate and work unit level, and to be able to determine and implement mitigatory actions;</i> • <i>If deemed necessary by the Board of Directors and/or by the Board of Commissioners regarding certain problems faced or to be faced by the company that contain financial or other risks, the Board of Directors together with the Board of Commissioners can form a Risk Management Committee on an ad hoc basis to make joint decisions.</i>
<p>Profil Risiko</p> <p>Perusahaan telah mengidentifikasi risiko-risiko yang dialami Perusahaan. Berbagai risiko yang dihadapi oleh Perusahaan perlu dikelola secara bertanggung jawab dengan berlandaskan prinsip kehati-hatian untuk menjamin pertumbuhan bisnis yang sehat dan berkelanjutan. Manajemen risiko di unit kerja dimaksudkan agar Perusahaan lebih fokus dalam mengelola risiko di seluruh proses bisnis Perusahaan.</p>	<p>Risk Profile</p> <p><i>The Company has identified the risks that it faces. These various risks need to be managed in a responsible manner with reference to the principle of prudence to ensure sound and sustainable business growth. Risk management at the work unit level is intended to help the company become more focused in managing risk throughout all company business processes.</i></p>

Jenis Risiko/Risk Type :

1. Risiko Ekonomi/Economic Risk

<p>Penjelasan</p> <p>Perkembangan ekonomi global dan lokal tercermin dari berbagai indikator ekonomi seperti tingkat inflasi, tingkat suku bunga, pertumbuhan ekonomi, nilai tukar rupiah terhadap mata uang asing. Perusahaan senantiasa memantau perubahan-perubahan yang terjadi dan berupaya mendapatkan masukan dari pihak-pihak yang berkompeten, untuk kemudian mengambil langkah-langkah yang relevan.</p>	<p>Description</p> <p><i>Global and national economic growth as reflected by various economic indicators such as the rate of inflation, interest rates, economic growth, and the rupiah exchange rate against foreign currency. The Company monitors all changes and seeks to obtain recommendations from competent parties to take relevant actions.</i></p>
<p>Mitigasi Risiko</p> <p>1. Memastikan bahwa sebagian kegiatan usaha Perusahaan telah memiliki nilai lindung secara alamiah terhadap</p>	<p>Risk Mitigation</p> <p>1. <i>Ensuring that a portion of the Company's business activities are naturally hedged against currency fluctuations through US</i></p>

Ad



<p>fluktuasi mata uang melalui pendapatan dalam mata uang dolar AS dari bisnis hotel dan penyewaan.</p> <p>2. Melakukan penyesuaian antara mata uang pinjaman untuk pembiayaan dengan mata uang dari pendapatan proyek.</p>	<p><i>dollar-denominated revenue from the hotel and rental business.</i></p> <p>2. <i>Adjusting the currency denomination of loans for funding with that of project revenue.</i></p>
---	--

2. Risiko Politik dan Keamanan/*Political and Security Risk*

Penjelasan	Description
<p>Stabilitas politik dan keamanan di Indonesia sangat mempengaruhi usaha Perusahaan, terutama yang terkait dengan kunjungan wisata.</p>	<p><i>The Indonesian political and security situation are highly affecting the Company's business, mainly related with tourism visits.</i></p>
Mitigasi Risiko	Risk Mitigation
<p>1. Penerapan Standard Operating Procedures (SOP) untuk masalah <i>safety & security</i> dan menerapkan standar keamanan yang ketat di semua lokasi.</p> <p>2. Memulai proyek baru di pasar yang prospektif dan lokasi strategis.</p>	<p>1. <i>Implementing Standard Operating Procedures (SOP) for safety & security issues and applying tight security standards in every location.</i></p> <p>2. <i>Commencing new projects in prospective markets and strategic locations.</i></p>

3. Risiko Bisnis dan Properti/*Business and Property Risk*

Penjelasan	Description
<p>Risiko bencana alam dan kejadian lain yang merugikan, seperti kebakaran, gempa bumi, banjir, serta gangguan usaha lainnya.</p>	<p><i>Risk of disasters and other events with potential loss such as fire, earthquake, flood, and other disruptions.</i></p>
Mitigasi Risiko	Risk Mitigation
<p>1. Mengasuransikan semua properti yang dimiliki Perusahaan dengan nilai pertanggungan yang sepadan dengan nilai pasar.</p> <p>2. Memiliki broker asuransi yang handal dan terpercaya.</p> <p>3. Menerapkan SOP untuk mengatasi kejadian-kejadian yang bersifat darurat.</p>	<p>1. <i>Insuring all properties owned by the Company with a fair insured value compared with market value.</i></p> <p>2. <i>Having a reliable and trusted insurance broker.</i></p> <p>3. <i>Implementing SOP to handle emergency response events.</i></p>

4. Risiko Persaingan/*Usaha Business Competition Risk*

Penjelasan	Description
<p>Persaingan usaha timbul karena adanya persaingan ketat dari kompetitor, terutama kompetitor yang berada dalam wilayah yang berdekatan dengan Perusahaan.</p>	<p><i>Business competition emerges due to tight competition with competitors, mainly those in the Company's immediate location.</i></p>

Pro



Mitigasi Risiko	Risk Mitigation
<ol style="list-style-type: none"> 1. Senantiasa meningkatkan mutu pelayanan dalam upaya menjadi yang terbaik di kelasnya. 2. Melakukan inovasi produk untuk mempertahankan <i>competitiveness</i> Perusahaan dengan mengedepankan keaslian, keunikan, dan memberikan produk yang berkualitas tinggi, serta pelayanan prima. 3. Melengkapi dengan fasilitas penunjang yang lengkap sesuai dengan kebutuhan pelanggan dan kemajuan teknologi, serta mengeliminasi biaya-biaya yang tidak perlu, sehingga mempertahankan posisinya sebagai pemain terdepan. 4. Memperhatikan peningkatan kualitas sumber daya manusia. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Always improving service quality to be the best in class.</i> 2. <i>Performing product innovation to maintain the Company's competitiveness by promoting originality, uniqueness and providing high quality products and excellent service.</i> 3. <i>Providing comprehensive supporting facilities based on the customer's needs and technological advances, as well as eliminating unnecessary costs that will ensure its position as a leading player.</i> 4. <i>Paying attention to human capital quality improvement.</i>

4. Risiko Hukum/Legal Risk

Penjelasan	Description
<p>Secara historis, pembebasan tanah di Indonesia kerap kali diwarnai oleh berbagai sengketa yang berkaitan dengan hak kepemilikan atau penguasaan atas tanah. Hal ini dapat menyebabkan tertundanya proses pengembangan lahan tersebut dan menimbulkan biaya tambahan bagi Perusahaan.</p>	<p><i>Historically in Indonesia, land acquisition is often complex with various disputes related to ownership rights or land authority. This may lead to delays in the process of land development as well as incur extra costs for the Company.</i></p>
Mitigasi Risiko	Risk Mitigation
<ol style="list-style-type: none"> 1. Memastikan bahwa pembebasan tanah selalu / telah melewati proses verifikasi <i>due diligences</i> dan kelengkapan dokumentasi yang jelas, sah, valid, dan terpercaya sebagai prasyarat untuk dapat disertifikasi. 2. Menyiapkan sejumlah rencana alternatif, dalam hal terjadi perubahan dalam perencanaan kota. 3. Mengikuti perkembangan peraturan pemerintah tingkat daerah setempat maupun pemerintah tingkat pusat, 4. Senantiasa memenuhi persyaratan hukum dan perundang-undangan yang berlaku. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Ensuring that land acquisition has passed the verification due diligences/process supported by complete, legal, valid and trusted documents as pre-requirement to be certified.</i> 2. <i>Preparing alternative plans regarding any changes in the city masterplan.</i> 3. <i>Adhering in changing government regulation both in central and local level.</i> 4. <i>Always complying with the prevailing laws and regulations.</i>

AS



Ditetapkan di Jakarta/*Stated in Jakarta*

Pada tanggal 20 Januari 2022

On January 20, 2022

PT Jakarta Setiabudi Internasional, Tbk
Direksi/*Board of Directors*

Jefri Darmadi

Presiden Direktur/*President Director*

Purwo Hari Prawiro

Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

L. E. Chandra P. Asali

Direktur/*Director*

Masaaki Tajima

Direktur/*Director*

Anton Goenawan

Direktur/*Director*

Eddy

Direktur/*Director*

Dewan Komisaris/*Board of Commissioners*

John Stuart Anderson Slack

Presiden Komisaris /
Komisaris Independen /
*President Commissioner/
Independent Commissioner*

Segara Utama

Komisaris Independen
dan Ketua Komite Audit /
*Independent Commissioner/
and Chairman of Audit Committee*

Gunawan Tenggarahardja

Komisaris Independen /
Independent Commissioner/

Lim Merry

Komisaris/
Commissioner

Fred Perry Martono

Komisaris/
Commissioner

Jerry Hua-Lin-Wang

Komisaris/
Commissioner